

# 事業活動収支計算書

令和 2 年 4 月 1 日 から  
令和 3 年 3 月 31 日まで

(単位：円)

|                   | 科 目                   | 予 算                   | 決 算                   | 差 異                  |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| 事業活動収入の部          | <b>学生生徒等納付金</b>       | <b>10,857,947,000</b> | <b>11,066,898,500</b> | <b>△ 208,951,500</b> |
|                   | 授 業 料                 | 7,538,597,000         | 7,558,543,500         | △ 19,946,500         |
|                   | 入 学 金                 | 550,500,000           | 628,976,000           | △ 78,476,000         |
|                   | 演 習 実 験 費             | 2,000,000             | 2,868,000             | △ 868,000            |
|                   | 教 育 充 実 費             | 2,766,850,000         | 2,876,511,000         | △ 109,661,000        |
|                   | <b>手 数 料</b>          | <b>349,995,000</b>    | <b>368,858,324</b>    | <b>△ 18,863,324</b>  |
|                   | 入 学 検 定 料             | 335,390,000           | 358,010,000           | △ 22,620,000         |
|                   | 試 験 料                 | 1,805,000             | 1,337,000             | 468,000              |
|                   | 証 明 手 数 料             | 6,800,000             | 2,420,500             | 4,379,500            |
|                   | セ ン タ ー 試 験 実 施 料     | 6,000,000             | 7,090,824             | △ 1,090,824          |
|                   | <b>寄 付 金</b>          | <b>35,000,000</b>     | <b>114,469,452</b>    | <b>△ 79,469,452</b>  |
|                   | 特 別 寄 付 金             | 29,000,000            | 67,347,536            | △ 38,347,536         |
|                   | 一 般 寄 付 金             | 6,000,000             | 47,121,916            | △ 41,121,916         |
|                   | <b>経 常 費 等 補 助 金</b>  | <b>1,870,000,000</b>  | <b>1,661,043,339</b>  | <b>208,956,661</b>   |
|                   | 国 庫 補 助 金             | 1,869,000,000         | 1,659,880,673         | 209,119,327          |
|                   | 地 方 公 共 団 体 補 助 金     | 1,000,000             | 1,162,666             | △ 162,666            |
|                   | <b>付 随 事 業 収 入</b>    | <b>194,215,000</b>    | <b>161,003,856</b>    | <b>33,211,144</b>    |
|                   | 補 助 活 動 収 入           | 141,015,000           | 122,967,800           | 18,047,200           |
|                   | 受 託 事 業 収 入           | 32,000,000            | 30,700,244            | 1,299,756            |
|                   | 公 開 講 座 収 入           | 14,900,000            | 2,288,000             | 12,612,000           |
|                   | 講 習 会 収 入             | 6,300,000             | 5,047,812             | 1,252,188            |
|                   | <b>雑 収 入</b>          | <b>125,800,000</b>    | <b>120,009,232</b>    | <b>5,790,768</b>     |
|                   | 施 設 設 備 利 用 料         | 90,750,000            | 86,653,247            | 4,096,753            |
| 入 学 要 項 頒 布 等 収 入 | 15,050,000            | 8,796,914             | 6,253,086             |                      |
| 研 究 関 連 収 入       | 20,000,000            | 24,559,071            | △ 4,559,071           |                      |
| <b>教育活動収入計</b>    | <b>13,432,957,000</b> | <b>13,492,282,703</b> | <b>△ 59,325,703</b>   |                      |

(単位：円)

|                 |                 | 科 目                 | 予 算                  | 決 算                  | 差 異                |
|-----------------|-----------------|---------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| 教 育 活 動 支 出 の 部 | 事 業 活 動 支 出 の 部 | 人 件 費               | 6,689,378,000        | 6,489,022,517        | 200,355,483        |
|                 |                 | 教 員 人 件 費           | 4,385,438,000        | 4,272,863,414        | 112,574,586        |
|                 |                 | 職 員 人 件 費           | 1,929,330,000        | 1,778,879,807        | 150,450,193        |
|                 |                 | 役 員 報 酬             | 134,900,000          | 138,703,496          | △ 3,803,496        |
|                 |                 | 退 職 給 与 引 当 金 繰 入 額 | 239,710,000          | 297,600,800          | △ 57,890,800       |
|                 |                 | 退 職 金               | 0                    | 975,000              | △ 975,000          |
|                 |                 | <b>教 育 研 究 経 費</b>  | <b>6,911,727,243</b> | <b>6,731,514,182</b> | <b>180,213,061</b> |
|                 |                 | 消 耗 品 費             | 182,148,571          | 159,796,867          | 22,351,704         |
|                 |                 | 光 熱 水 費             | 291,000,000          | 264,827,885          | 26,172,115         |
|                 |                 | 旅 費 交 通 費           | 216,197,710          | 35,216,925           | 180,980,785        |
|                 |                 | 通 信 費               | 26,912,750           | 25,124,407           | 1,788,343          |
|                 |                 | 資 料 費               | 105,190,000          | 157,816,369          | △ 52,626,369       |
|                 |                 | 諸 会 費               | 13,106,000           | 8,717,132            | 4,388,868          |
|                 |                 | 印 刷 製 本 費           | 81,783,900           | 65,149,082           | 16,634,818         |
|                 |                 | 購 読 費               | 92,138,000           | 91,599,027           | 538,973            |
|                 |                 | 支 払 修 繕 費           | 130,140,000          | 175,974,275          | △ 45,834,275       |
|                 |                 | 賃 借 料               | 24,723,570           | 16,479,160           | 8,244,410          |
|                 |                 | 実 験 実 習 諸 費         | 111,972,000          | 74,740,352           | 37,231,648         |
|                 |                 | 会 議 懇 談 会 費         | 6,751,000            | 556,762              | 6,194,238          |
|                 |                 | 委 託 管 理 費           | 2,600,000            | 1,687,480            | 912,520            |
|                 |                 | 奨 学 費               | 1,020,767,000        | 1,321,044,915        | △ 300,277,915      |
|                 |                 | 学 生 指 導 費           | 23,428,556           | 20,833,727           | 2,594,829          |
|                 |                 | 体 育 実 習 諸 費         | 9,300,000            | 9,291,605            | 8,395              |
|                 |                 | 衛 生 費               | 256,126,000          | 229,326,794          | 26,799,206         |
|                 |                 | 教 育 費               | 27,291,000           | 6,608,443            | 20,682,557         |
|                 |                 | 損 害 保 険 料           | 14,794,000           | 9,285,743            | 5,508,257          |
|                 |                 | 支 払 報 酬             | 50,580,657           | 42,899,610           | 7,681,047          |
|                 |                 | 行 事 費               | 43,697,000           | 82,629,718           | △ 38,932,718       |
|                 |                 | 諸 手 数 料             | 272,019,979          | 234,191,118          | 37,828,861         |
|                 |                 | 保 守 料               | 379,044,000          | 358,070,006          | 20,973,994         |
|                 |                 | 広 告 費               | 280,000              | 99,220               | 180,780            |
| 警 備 費           | 83,940,000      | 80,060,734          | 3,879,266            |                      |                    |
| 移 転 費           | 550,000         | 5,928,500           | △ 5,378,500          |                      |                    |
| 取 壊 し 費         | 761,000,000     | 562,899,600         | 198,100,400          |                      |                    |
| 雑 費             | 20,247,550      | 13,421,251          | 6,826,299            |                      |                    |
| 減 価 償 却 額       | 2,663,998,000   | 2,677,237,475       | △ 13,239,475         |                      |                    |

(単位：円)

|                 |                       | 科 目                   | 予 算                  | 決 算                | 差 異                |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| 教 育 活 動 支 出 の 部 | 事 業 活 動 支 出           | <b>管 理 経 費</b>        | <b>828,545,608</b>   | <b>779,643,943</b> | <b>48,901,665</b>  |
|                 |                       | 消 耗 品 費               | 8,163,000            | 6,606,496          | 1,556,504          |
|                 |                       | 光 熱 水 費               | 16,000,000           | 20,563,125         | △ 4,563,125        |
|                 |                       | 旅 費 交 通 費             | 42,026,000           | 17,358,972         | 24,667,028         |
|                 |                       | 通 信 費                 | 26,287,000           | 27,192,312         | △ 905,312          |
|                 |                       | 諸 会 費                 | 22,801,000           | 20,079,200         | 2,721,800          |
|                 |                       | 印 刷 製 本 費             | 94,298,000           | 82,397,899         | 11,900,101         |
|                 |                       | 購 読 費                 | 5,253,000            | 5,669,058          | △ 416,058          |
|                 |                       | 支 払 修 繕 費             | 8,800,000            | 20,244,386         | △ 11,444,386       |
|                 |                       | 賃 借 料                 | 14,700,000           | 9,445,933          | 5,254,067          |
|                 |                       | 会 議 懇 談 会 費           | 8,348,000            | 1,349,225          | 6,998,775          |
|                 |                       | 衛 生 費                 | 23,177,000           | 14,517,488         | 8,659,512          |
|                 |                       | 損 害 保 険 料             | 853,000              | 926,938            | △ 73,938           |
|                 |                       | 支 払 報 酬               | 18,219,000           | 17,234,346         | 984,654            |
|                 |                       | 行 事 費                 | 19,798,000           | 5,338,898          | 14,459,102         |
|                 |                       | 諸 手 数 料               | 151,458,143          | 158,742,433        | △ 7,284,290        |
|                 |                       | 保 守 料                 | 43,733,000           | 42,144,793         | 1,588,207          |
|                 |                       | 広 告 費                 | 128,726,003          | 107,359,545        | 21,366,458         |
|                 |                       | 車 輛 費                 | 1,990,000            | 1,318,728          | 671,272            |
|                 |                       | 福 利 費                 | 7,020,000            | 6,350,010          | 669,990            |
|                 |                       | 租 税 公 課               | 30,044,462           | 31,259,276         | △ 1,214,814        |
|                 |                       | 渉 外 費                 | 8,849,000            | 4,417,345          | 4,431,655          |
|                 |                       | 寄 付 金                 | 100,000              | 0                  | 100,000            |
|                 |                       | 警 備 費                 | 8,447,000            | 7,486,297          | 960,703            |
|                 |                       | 職 員 研 修 費             | 6,500,000            | 4,486,671          | 2,013,329          |
|                 |                       | 私立大学等経常費補助金返還金        | 1,880,000            | 1,880,000          | 0                  |
|                 |                       | 移 転 費                 | 50,000               | 1,854,000          | △ 1,804,000        |
|                 |                       | 取 壊 し 費               | 1,000,000            | 7,850,000          | △ 6,850,000        |
|                 |                       | 雑 費                   | 18,293,000           | 35,370,534         | △ 17,077,534       |
|                 |                       | 減 価 償 却 額             | 111,732,000          | 120,200,035        | △ 8,468,035        |
|                 |                       | <b>徴 収 不 能 額 等</b>    | <b>0</b>             | <b>1,205,000</b>   | <b>△ 1,205,000</b> |
|                 |                       | 徴 収 不 能 引 当 金 繰 入 額   | 0                    | 1,205,000          | △ 1,205,000        |
| <b>教育活動支出計</b>  | <b>14,429,650,851</b> | <b>14,001,385,642</b> | <b>428,265,209</b>   |                    |                    |
| <b>教育活動収支差額</b> | <b>△ 996,693,851</b>  | <b>△ 509,102,939</b>  | <b>△ 487,590,912</b> |                    |                    |

(単位：円)

| 教育活動外収入の部     | 事業活動収入の部 | 科目               | 予算               | 決算               | 差異              |              |
|---------------|----------|------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|
|               |          | 受取利息・配当金         |                  | 399,384,000      | 394,300,410     | 5,083,590    |
|               |          | 第3号基本金引当特定資産運用収入 | 161,384,000      | 160,149,043      | 1,234,957       |              |
|               |          | その他の受取利息・配当金     | 238,000,000      | 234,151,367      | 3,848,633       |              |
|               |          | その他の教育活動外収入      | 0                | 0                | 0               |              |
|               |          | 教育活動外収入計         | 399,384,000      | 394,300,410      | 5,083,590       |              |
| 教育活動外支出の部     | 事業活動支出の部 | 科目               | 予算               | 決算               | 差異              |              |
|               |          | 借入金等利息           | 0                | 0                | 0               |              |
|               |          | その他の教育活動外支出      | 0                | 0                | 0               |              |
|               |          | 教育活動外支出計         | 0                | 0                | 0               |              |
|               |          | 教育活動外収支差額        | 399,384,000      | 394,300,410      | 5,083,590       |              |
| 経常収支差額        |          |                  | △ 597,309,851    | △ 114,802,529    | △ 482,507,322   |              |
| 特別収支          | 事業活動収入の部 | 科目               | 予算               | 決算               | 差異              |              |
|               |          |                  | 資産売却差額           | 0                | 2,790,000       | △ 2,790,000  |
|               |          |                  | 有価証券売却差額         | 0                | 2,790,000       | △ 2,790,000  |
|               |          |                  | その他の特別収入         | 15,000,000       | 93,590,364      | △ 78,590,364 |
|               |          |                  | 施設設備寄付金          | 0                | 3,368,000       | △ 3,368,000  |
|               |          |                  | 現物寄付             | 15,000,000       | 18,637,364      | △ 3,637,364  |
|               |          |                  | 施設設備補助金          | 0                | 71,585,000      | △ 71,585,000 |
|               |          |                  | 特別収入計            | 15,000,000       | 96,380,364      | △ 81,380,364 |
|               | 事業活動支出の部 | 科目               | 予算               | 決算               | 差異              |              |
|               |          |                  | 資産処分差額           | 321,000,000      | 349,517,637     | △ 28,517,637 |
|               |          |                  | 施設処分差額           | 216,000,000      | 258,655,877     | △ 42,655,877 |
|               |          |                  | 有価証券処分差額         | 0                | 37,787,260      | △ 37,787,260 |
|               |          |                  | その他の資産処分差額       | 105,000,000      | 53,074,500      | 51,925,500   |
|               |          |                  | その他の特別支出         | 25,000,000       | 54,156,678      | △ 29,156,678 |
|               |          | 過年度修正額           | 25,000,000       | 54,156,678       | △ 29,156,678    |              |
|               |          | 特別支出計            | 346,000,000      | 403,674,315      | △ 57,674,315    |              |
|               | 特別収支差額   | △ 331,000,000    | △ 307,293,951    | △ 23,706,049     |                 |              |
| [ 予備費 ]       |          |                  | ( 61,038,851 )   |                  | 138,961,149     |              |
|               |          |                  | 138,961,149      |                  |                 |              |
| 基本金組入前当年度収支差額 |          |                  | △ 1,067,271,000  | △ 422,096,480    | △ 645,174,520   |              |
| 基本金組入額合計      |          |                  | △ 708,624,000    | △ 1,006,755,211  | 298,131,211     |              |
| 当年度収支差額       |          |                  | △ 1,775,895,000  | △ 1,428,851,691  | △ 347,043,309   |              |
| 前年度繰越収支差額     |          |                  | △ 10,958,752,000 | △ 11,574,505,024 | 615,753,024     |              |
| 基本金取崩額        |          |                  | 0                | 1,085,846,874    | △ 1,085,846,874 |              |
| 翌年度繰越収支差額     |          |                  | △ 12,734,647,000 | △ 11,917,509,841 | △ 817,137,159   |              |

(参考)

|         |                |                |               |
|---------|----------------|----------------|---------------|
| 事業活動収入計 | 13,847,341,000 | 13,982,963,477 | △ 135,622,477 |
| 事業活動支出計 | 14,914,612,000 | 14,405,059,957 | 509,552,043   |

(注) 予備費の使用額内訳

(単位：円)

| 科 目            | 金 額               |
|----------------|-------------------|
| <b>教育研究経費</b>  | <b>43,291,243</b> |
| 消 耗 品 費        | 1,284,571         |
| 旅 費 交 通 費      | 1,580,710         |
| 通 信 費          | 375,750           |
| 印 刷 製 本 費      | 1,681,900         |
| 賃 借 料          | 184,570           |
| 奨 学 指 導 費      | 8,440,000         |
| 学 生 指 導 費      | 13,202,556        |
| 支 払 報 酬        | 3,299,657         |
| 諸 手 数 料        | 8,463,979         |
| 雑 費            | 4,777,550         |
| <b>管理経費</b>    | <b>17,747,608</b> |
| 諸 手 数 料        | 2,873,143         |
| 広 告 費          | 9,980,003         |
| 租 税 公 課        | 3,014,462         |
| 私立大学等経常費補助金返還金 | 1,880,000         |
| <b>合 計</b>     | <b>61,038,851</b> |